

## **Jornada “Presente y Futuro de la Energía” 6 de Noviembre de 2009**

---

### **Palabras de apertura**

#### **Ing. Carlos Espasande, Director de la Revista Mercado Eléctrico**

Es un gusto tenerlos hoy aquí en esta reunión, es un placer y es una muestra de confianza el hecho que varias empresas, en su mayoría de origen nacional, y representantes de diversas instituciones, están apoyando y participando de esta reunión. Como bien se dijo en la presentación estamos teniendo y hemos tenido realizaciones importantes en el sector energético en los últimos años, sin embargo somos conscientes que queda mucho por hacer.

También somos conscientes que estamos transitando un camino de transformación que viene de un sistema estructurado en los 90 que, en el sector eléctrico por ejemplo, sabemos que fue particularmente efectivo, eficiente, pero cambiadas aquellas condiciones de borde o condiciones macro de la economía, evidentemente requiere de ajustes y modificaciones hacia un nuevo modelo, hacia una nueva forma.

También sabemos que ésta, todavía no está definida, no está construida y en realidad tenemos una transición como bien decíamos de fines de los 90 a la actualidad y sabemos que esto tiene también un costo.

Toda transición, toda transformación genera incertidumbres, dificulta el accionar empresario y no es fácil sobrellevarlo.

También es cierto que es Argentina la que está transitando de una situación previa a una situación nueva, que tampoco está totalmente definida.

Si nosotros miramos otros sectores de la vida nacional, por ejemplo la organización política, la organización de los partidos políticos, si miramos los sistemas sociales, si miramos los diferentes aspectos de la vida nacional vemos que todos ellos están fluyendo de una anterioridad a algo que es posterior pero que todavía no termina de definirse.

En este contexto, es frecuente escuchar, yo lo escucho, el Estado esto, el Estado aquello, nos gustaría mejor esto, nos gustaría mejor aquello.

Es cierto, el Estado que tenemos no es el ideal y además es el Estado que recibimos de una construcción y una estructura diferente a la que queremos ir.

Digo a la que queremos ir pero está todavía por ser definida, porque en realidad depende de la voluntad de los argentinos, entonces es un futuro que está en construcción.

Ese Estado que tenemos, de alguna manera a veces, parece, tengo la percepción que es el reflejo de lo que somos nosotros mismos como sociedad.

Es difícil tener un Estado que se diferencie exageradamente de las cualidades y valores de la sociedad, de algún modo es expresión de ella.

Entonces, en el sector como el nuestro, evidentemente el Estado siempre ha tenido, tiene y le cabe un papel de liderazgo.

Pero también es cierto que no está solo, que ese Estado es reflejo y consecuencia de la sociedad y también es consecuencia de la voluntad de la sociedad porque en nuestro

régimen democrático es la sociedad la que determina quiénes conducen el Estado y la forma en que lo hacen y como después se corrige con el mismo ejercicio democrático. Y junto al Estado tenemos lo que es la sociedad civil.

Y la sociedad civil de alguna manera somos nosotros, y ambos, Estado y sociedad civil, tenemos que poder aportar a esta construcción común para salir de un sistema anterior que ya ha demostrado que no nos da los resultados deseados, e ir a uno nuevo que todavía lo tenemos que construir.

Para eso tenemos una herramienta importante que es el diálogo.

El diálogo es importante porque tiene la riqueza de la participación de los distintos actores, de los distintos sectores y es la forma civilizada de construir.

Nosotros retomamos este diálogo y nos alegramos mucho de la participación porque quienes están participando en esta jornada, de algún modo, están haciendo una apuesta a futuro, están haciendo una apuesta por lo positivo, están haciendo una apuesta por una construcción que pueda servir y que pueda aportar a esta nueva realidad sectorial que queremos tener.

En ese sentido hemos planteado, y en esta jornada vamos a tener muchos temas. El objeto ha sido hacer una apertura, abrir los temas, enriquecerlos con distintas miradas, con distintos enfoques y de este modo poder ir avanzando y desarrollar a mediano plazo trabajo, pensamiento.

Más tarde, durante la jornada, vamos a hablar de la constitución de Foros, que en realidad, un poquito lo anticipo, es poder aprovechar esta modernidad que tenemos con la Internet de poder hacer grupos de interés y trabajar sobre algunos ejes que nos permitan intercambiar en el tiempo y en forma fácil, a pesar de la dispersión geográfica que tenemos, alrededor de determinados temas e ir avanzando.

De modo que lo de hoy es un puntapié inicial en ese sentido.

Es el inicio de una tarea que nos la estamos planteando a mediano y largo plazo y un poco en chiste le decía a algunos participantes: bueno, a mediano plazo pero para la Argentina, digamos 6 meses, 1 año, 2 años, pero es valioso porque es lo que próximamente nos tocará vivir y en la medida que podamos participar y aportar a esa realidad podremos mejorarla.

Agradecemos profundamente a las empresas que están apoyando esta realización, les agradecemos profundamente a quienes están asistiendo y, como a veces lo decimos, hay una necesidad de aporte hacia lo colectivo porque bien sabemos y lo hemos experimentado que la solución individual tampoco existe, no existe sola, existe con un conjunto que permita dar respuestas.

Entonces la polaridad que tenemos de lo individual y lo colectivo debe tener un cierto equilibrio y por aquello de que se realiza lo individual pero cuando también es posible hacerlo porque también lo colectivo se está realizando.

Resulta que lo colectivo necesita también del aporte individual porque sólo lo colectivo con la organización que disponemos no alcanza. Entonces cuál es el mecanismo?

El mecanismo es que todos, desde donde estamos, empresas, instituciones, profesionales, desde el Estado, desde la empresa, desde el Regulador hagamos un pequeño aporte en esto, la reflexión.

Es una suerte de donación a lo colectivo, pero lo colectivo si lo construimos mejor nos vuelve inmediatamente en beneficio de lo propio que es la empresa, que es nuestro trabajo, que es nuestro propio desarrollo y de eso somos conscientes y tenemos la suerte de estar en un sector que en la Argentina es importante, que ha tenido ventajas comparativas por sus riquezas naturales pero ha tenido también y todavía tiene riquezas competitivas por la formación de su gente, por su estructura y por su historia empresaria.

De tal modo que si bien hemos perdido pasos, y en este andar hemos retrocedido en algunos aspectos, tenemos valores y tenemos medios con los cuales recuperarnos y esa es una de las grandes ventajas y virtudes de la Argentina. Esa capacidad de recuperación.

En la medida que acordamos, que nos ponemos a trabajar, que podemos avanzar en una dirección tenemos la suerte a diferencia de otras regiones o de otros países, que nosotros obtenemos resultados rápidos. En realidad la experiencia así nos lo dice.

De tal modo que el optimismo, la apuesta a positivo, la voluntad del diálogo, el compartir nuestros pareceres para construir nuevos saberes, que podamos hacer con estas reuniones y los foros que iniciamos, es un aporte que será, sin duda, valiosísimo para el avance del conjunto y para el desarrollo del sector. Muchas gracias.